



PÓS-GRADUAÇÃO

## **GESTÃO DE PROGRAMAS E PROJETOS EDUCACIONAIS**

### **Ementa do Curso**

O curso visa desenvolver competências avançadas para o planejamento, implementação, monitoramento e avaliação de programas e projetos educacionais no âmbito público e privado. Aborda os fundamentos da gestão educacional, políticas públicas, metodologias de planejamento estratégico, gestão por resultados, elaboração de projetos, captação de recursos, monitoramento de indicadores, uso de tecnologias para gestão, inovação, liderança, compliance educacional e prestação de contas. Integra bases teóricas e práticas, analisando legislações nacionais, modelos de gestão contemporâneos e experiências exitosas de políticas educacionais brasileiras e internacionais.

### **Conteúdo Programático Completo**

#### **MÓDULO 1**

Fundamentos da Gestão Educacional

Estrutura e organização da Educação Brasileira

LDB, PNE, BNCC, DCNs e políticas estruturantes

Modelos de gestão educacional: pública, privada e terceira via

Gestão democrática e participativa

Governança e accountability na educação

Indicadores educacionais nacionais (IDEB, ANA, SAEB)

#### **MÓDULO 2**

Planejamento Estratégico em Educação

Fundamentos do planejamento estratégico



Ferramentas de análise: SWOT, PESTAL, Matriz CSD

Formulação de metas e indicadores inteligentes (OKR, KPI)

Gestão de riscos e tomada de decisão baseada em evidências

Contratos de gestão e gestão por resultados

### **MÓDULO 3**

Elaboração e Gestão de Projetos Educacionais

Fundamentos de projetos educacionais

Ciclo de vida do projeto: iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento

Construção de lógica de intervenção (Teoria da Mudança)

Redação e estruturação de projetos: problema, objetivos, justificativa, metas, plano de ação, indicadores

Modelos internacionais (PMBOK, Scrum, Kanban, Logical Framework)

### **MÓDULO 4**

Programas Educacionais: Desenvolvimento, Implementação e Avaliação

Tipos de programas educacionais (curriculares, avaliação, formação continuada, tecnologia, inovação etc.)

Modelagem de programas e políticas públicas

Monitoramento, avaliação e prestação de contas

Metodologias para avaliação de impacto

Uso de evidências científicas para tomada de decisão

### **MÓDULO 5**

Políticas Públicas e Sistema de Financiamento Educacional



Estrutura das políticas públicas no Brasil

Fluxos decisórios: federal, estadual e municipal

Financiamento da educação: FUNDEB, FNDE, PAR, PDDE, PDDE Interativo

Gestão financeira e compliance em programas e projetos

Prestação de contas e controle social

## **MÓDULO 6**

Gestão de Pessoas e Liderança Educacional

Liderança pedagógica e gestão de equipes

Clima organizacional, motivação e gestão de conflitos

Gestão colaborativa e comunicação eficaz

Formação de equipes para programas e projetos

Cultura de inovação e aprendizagem organizacional

## **MÓDULO 7**

Tecnologias Aplicadas à Gestão Educacional

Sistemas de gestão (AVA, SGA, SYSGEP, SIGE, Simade, etc.)

Inteligência de dados: dashboards, BI, indicadores em tempo real

Ferramentas digitais de gestão de projetos (Trello, Asana, ClickUp, etc.)

Educação Digital, IA aplicada à gestão e automação de processos

Instrumentos de acompanhamento de programas: registros, evidências e relatórios

## **MÓDULO 8**



Metodologias de Pesquisa e Avaliação Educacional

Métodos qualitativos e quantitativos

Pesquisas educacionais aplicadas

Estatística básica para gestores

Construção de instrumentos (questionários, entrevistas, observações)

Análise e uso de dados para decisões estratégicas

## **MÓDULO 9**

Captação de Recursos e Parcerias Institucionais

Fontes públicas e privadas de financiamento

Projetos com empresas, ONGs, setor público e internacional

Emendas parlamentares e convênios

Elaboração de propostas e apresentação executiva (pitch de projetos)

Prestação de contas e sustentabilidade de programas

## **MÓDULO 10**

Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)

Normas da ABNT – NBR 6023, 10520, 14724

Construção de projeto aplicado

Desenvolvimento de estudo de caso real

Pesquisa e intervenção em programas ou projetos educacionais

Elaboração de relatório técnico ou artigo científico