

PÓS-GRADUAÇÃO

## **GESTÃO DE PROJETOS EM INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE**

### **Ementa do Curso**

A pós-graduação em Gestão de Projetos em Inovação e Sustentabilidade forma profissionais capazes de planejar, implementar, monitorar e liderar projetos alinhados à inovação tecnológica e às práticas sustentáveis. O curso integra conhecimentos de gestão de projetos (tradicional e ágil), ESG, responsabilidade socioambiental, economia verde, tecnologias emergentes, empreendedorismo sustentável, transformação digital, análise de riscos, avaliação de impacto e metodologias de inovação como Design Thinking e Lean Startup.

Desenvolve competências para conduzir iniciativas de impacto positivo, criar soluções inovadoras, gerar valor econômico, ambiental e social, e atuar em organizações públicas, privadas e do terceiro setor comprometidas com o desenvolvimento sustentável e a Agenda 2030.

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO COMPLETO**

---

#### **MÓDULO 1 — Fundamentos da Gestão de Projetos**

- Conceitos, ciclo de vida e tipologias de projetos
  - PMBOK, IPMA e padrões internacionais
  - Estrutura de gerenciamento (escopo, tempo, custo, qualidade, riscos, stakeholders)
  - Escritórios de projetos (PMO)
  - Ferramentas clássicas: EAP, Gantt, matriz de responsabilidades
- 

#### **MÓDULO 2 — Inovação e Transformação Digital**

- Tipos de inovação: incremental, radical e disruptiva
- Ambientes inovadores e ecossistemas digitais

- Indústria 4.0 e tecnologias emergentes (IA, IoT, Big Data, Blockchain)
  - Cultura de inovação nas organizações
  - Modelos de inovação aberta
- 

### **MÓDULO 3 — Sustentabilidade e ESG**

- Princípios da sustentabilidade corporativa
  - Dimensões ambiental, social e de governança
  - Agenda 2030 e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)
  - Economia circular, economia verde e economia regenerativa
  - ESG como estratégia de competitividade
- 

### **MÓDULO 4 — Gestão de Projetos Sustentáveis**

- Critérios de projetos sustentáveis
  - Green Project Management (GPM)
  - Avaliação socioambiental de projetos
  - Análise de Ciclo de Vida (ACV)
  - Finanças verdes e captação de recursos sustentáveis
- 

### **MÓDULO 5 — Metodologias Ágeis na Gestão de Projetos**

- Scrum, Kanban, Lean e XP
  - Sprint planning, backlog e cerimônias ágeis
  - MVP e desenvolvimento iterativo
  - Gestão visual e colaboração em equipes
  - Aplicações híbridas: tradicional + ágil
- 

### **MÓDULO 6 — Design Thinking e Solução de Problemas Complexos**

- Imersão, empatia e pesquisa com usuários
- Mapa de jornada e dor do usuário
- Ideação e criatividade aplicada
- Prototipação e testes

- Design Sprint aplicado a projetos sustentáveis

---

## **MÓDULO 7 — Planejamento Estratégico para Inovação e Sustentabilidade**

- Análise SWOT e PESTAL
- Roadmap estratégico
- Definição de KPIs e OKRs sustentáveis
- Tomada de decisão baseada em dados
- Construção de matriz de materialidade

---

## **MÓDULO 8 — Gestão de Riscos e Compliance**

- Identificação, classificação e mitigação de riscos
- Riscos ambientais, sociais e regulatórios
- Compliance e governança
- Due diligence socioambiental
- Organizações resilientes e gestão de crises

---

## **MÓDULO 9 — Projetos de Impacto Social**

- Empreendedorismo de impacto
- Modelos de avaliação (SROI, Teoria da Mudança)
- Engajamento comunitário e stakeholders
- Inclusão social e inovação social
- Projetos no terceiro setor

---

## **MÓDULO 10 — Monitoramento, Avaliação e Relatórios de Projetos**

- Dashboards e indicadores
  - Softwares de gestão (Trello, Asana, Jira, MS Project)
  - Relatórios integrados
  - Prestação de contas e transparência
  - Documentação e encerramento do projeto
-

### **MÓDULO 11 — Gestão de Pessoas e Liderança em Projetos**

- Liderança colaborativa e humanizada
  - Gestão de equipes multidisciplinares
  - Comunicação estratégica
  - Gestão do tempo, conflitos e motivação
  - Competências do líder inovador
- 

### **MÓDULO 12 — Laboratório de Inovação e Sustentabilidade**

- Oficinas práticas
  - Prototipagem de soluções sustentáveis
  - Testes de validação e feedback
  - Hackathons e desafios práticos
  - Estudo de casos nacionais e internacionais
- 

### **MÓDULO 13 — TCC – Projeto Aplicado de Inovação e Sustentabilidade**

- Projeto real de impacto
- Produto mínimo viável (MVP)
- Artigo científico ou relatório técnico
- Apresentação executiva (pitch)
- Normas ABNT